

FARMAICURZIO S.r.l.

Sede in Via Rogorini 18 - Aicurzio (MB)

Capitale sociale Euro 10.000 i.v. .

Registro imprese di Monza e Brianza (MB) – Numero di iscrizione e codice fiscale 06414670965

Iscrizione al R.E.A. di Monza e Brianza al n. MB 1860169

Farmaicurzio s.r.l.
Aicurzio (MB)

Strumenti di governo 2017

<i>Edizione n°</i>	<i>del</i>
<i>1</i>	<i>_16/4/2019</i>

Farmaicurzio s.r.l.
Aicurzio (MB)

Strumenti di governo

SOMMARIO

2	<i>Indice generale</i>
4	<i>Indice delle tavole e delle figure</i>
5	<i>Prefazione</i>
6	<i>Guida alla consultazione</i>
7	Capitolo I ANALISI DI CONTESTO
8	1. Gli obiettivi della presente analisi
8	2. Analisi di contesto
10	3. Il modulo gestorio adottato
11	4. Il profilo di Farmaicurzio s.r.l.
14	Capitolo II VERIFICA DEL CODICE ETICO (COME DA ART. 6, C. 3, LETT. "C" DEL D.LGS. 175/2016)
15	1. Aspetti riferiti al caso di specie
15	2. L'approvazione del codice etico
15	3. Si affianca al codice etico
17	Capitolo III INSERIMENTO DEGLI STRUMENTI DI GOVERNO NELLA RELAZIONE DI GOVERNO 2017
18	1. Il dettato (per intero) dell' art. 6 (<i>Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico</i>), del d.lgs. 175/2016
19	2. L' inserimento degli strumenti di governo nella relazione di governo 2017
20	3. La pubblicità della relazione di governo
22	<i>Proiezioni</i>
23	<i>Bibliografia</i>

Indice delle tavole

16	Tav.	1.	Si affianca al codice etico
21		2.	I moduli gestori farmacie pubbliche

Indice delle figure

8	Fig.	1.	Obiettivi della presente analisi
----------	------	----	----------------------------------

Prefazione

Farmaicurzio s.r.l. adotta come strumento di governo 2017 il codice etico (o cd. codice di comportamento).

Detto strumento di governo si affianca all'atto costitutivo ed allo statuto sociale, quindi al contratto di servizio ed alla carta dei servizi, al codice etico (o di comportamento).

Spetta all'organo amministrativo precisare tale adozione all'interno della relazione di governo 2017.

Tale relazione potrà poi fare parte integrante della relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 codice civile, ovvero quale relazione separata ed autonoma, ma sempre di accompagnamento al bilancio consuntivo alla quale essa si riferisce.

Sia gli strumenti di governo sia la relazione di governo, ai sensi del d.lgs. 33/2013 (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*) sarà poi pubblicata sul sito web istituzionale di Farmaicurzio s.r.l.

Guida alla consultazione

La presente *relazione sugli strumenti di governo* è stata articolata in capitoli III, comprensivi della dottrina e della normativa di sintesi.

Il cap. I (*Analisi di contesto*), nell'economia di §§ 4, affronta i principali aspetti di contesto.

Il cap. II (*Verifica del codice etico come da art. 6, c. 3, lett. "c" del d. lgs. 175/2016*), nell'insieme di §§ 3, entra nel merito del codice etico, riferito al caso di specie.

Il cap. III (*Inserimento degli strumenti di governo nella relazione di governo 2017*), affronta, all'interno di §§ 3, il tema in rubrica.

Sono state riportate talune tavole sinottiche e talune rappresentazioni grafiche.

Capitolo I
ANALISI DI CONTESTO

Analisi di contesto

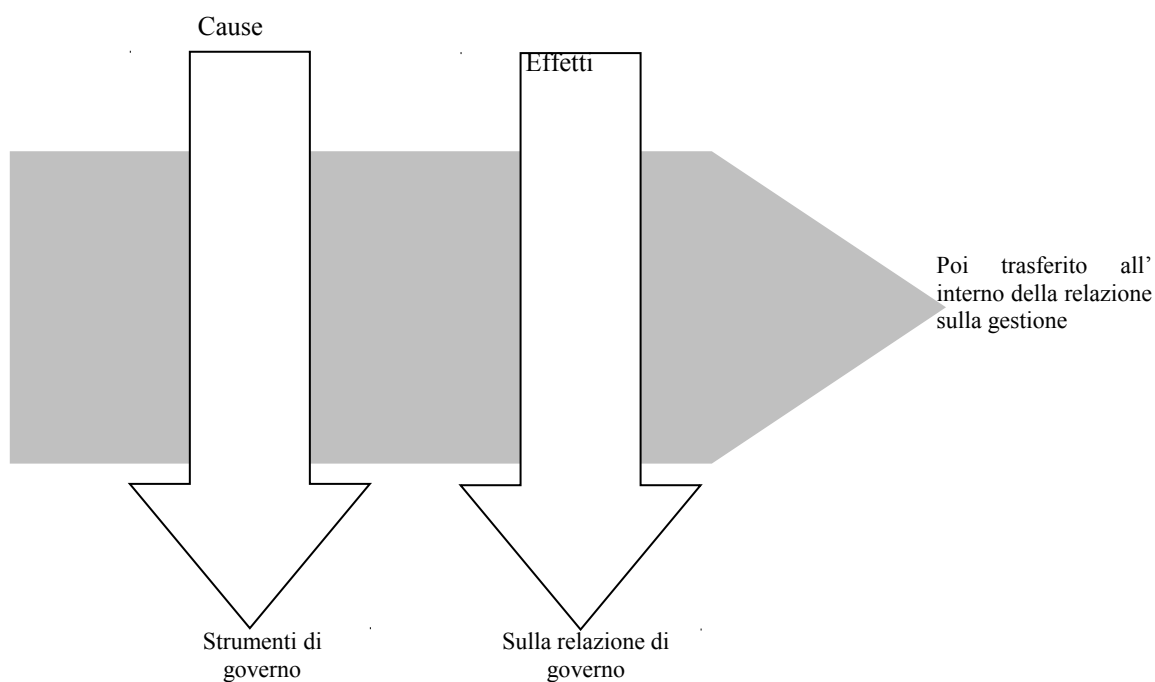
SOMMARIO: 1. Gli obiettivi della presente analisi. – 2. Analisi di contesto. – 3. Il modulo gestorio adottato. – 4. Il profilo di Farmaicurzio s.r.l.

1. Gli obiettivi della presente analisi

In sintesi, come da fig. 1, si ha:

Obiettivi della presente analisi

(fig. 1)



(Fonte : La presente relazione)

2. Analisi di contesto

Il contesto, sotto il profilo giuridico, s'innesta sul seguente quadro ordinamentale. E più espressamente:

- la l. 241/1990 (*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*);
- il d.lgs. 267/2000 (*Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali*);

- il Trattato sul funzionamento dell' Unione europea (TFUE) entrato in vigore l' 1/12/2009;
- la direttiva 2004/18/CE (*Direttiva 2004/18/CE del 31 marzo 2004 relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi*);
- la legge delega 124/2015 (*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*), artt. 16 (*Procedure e criteri comuni per l'esercizio di deleghe legislative di semplificazione*) e 18 (*Riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche*);
- il d. lgs. 175/2016 (*Testo unico in materia di societa' a partecipazione pubblica*);
- il d. lgs. 100/2017 (*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di societa' a partecipazione pubblica*);
- la l. 190/2012 (*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalita' nella pubblica amministrazione*);
- la direttiva 2014/24/UE (*Direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014 , sugli appalti pubblici e che abroga la direttiva 2004/18/CE Testo rilevante ai fini del SEE*);
- il d. lgs. 50/2016 (*Codice dei contratti pubblici*) ed in particolare gli artt.5 (*Principi comuni in materia di esclusione per concessioni, appalti pubblici e accordi tra enti e amministrazioni aggiudicatrici nell'ambito del settore pubblico*), c. 9 e 180 (*Partenariato pubblico privato*);
- il d. lgs. 56/2017 (*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50*);

- il d. lgs. 39/2013 (*Disposizioni in materia di inconfiribilita' e incompatibilita' di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190*);
- la l. 33/2013 (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicita', trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*).

3. Il modulo gestorio adottato

Farmaicurzio s.r.l. adotta come modulo gestorio quello previsto dall'art. 9, c. 1, lett. d), l. 475/1968 così come introdotto dall'art. 10, l. 362/1995 ⁽¹⁾ con riferimento ad una società di capitali mista ⁽²⁾ con socio privato diverso dai farmacisti in forza.

¹) Detto art. 9, c. 1, l. 475/1968 precede che: «*1. La titolarita' delle farmacie che si rendono vacanti e di quelle di nuova istituzione a seguito della revisione della pianta organica puo' essere assunta per la meta' dal comune. Le farmacie di cui sono titolari i comuni possono essere gestite, ai sensi della legge 8 giugno 1990, n. 142, nelle seguenti forme: d) a mezzo di societa' di capitali costituite tra il comune e i farmacisti che, al momento della costituzione della societa' prestino servizio presso farmacie di cui il comune abbia la titolarita'. All'atto della costituzione della societa' cessa di diritto il rapporto di lavoro dipendente tra il comune e gli anzidetti farmacisti*».

²) Sulle società miste cfr. AA.VV., *Partenariato pubblico privato e project finance. Le novità giuridiche, finanziarie e contabili*, collana *Appalti & Contratti*, a cura di NICOLAI M., TORTORELLA W., Maggioli E., Rimini, 2017; BARBIERO A., *Le società con capitale misto pubblico-privato*, in *I Servizi pubblici locali. Strumenti operativi per la gestione dei processi di esternalizzazione e l'importazione dei moduli organizzativi essenziali*, EDK, Torriana (Rimini), 2006; BIGONI M., *Programmazione e controllo dei gruppi pubblici locali. Dagli strumenti esistenti alle soluzioni innovative per la governance*, Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè E., Milano, 2012; CALZONI M., *Le società di scopo nei servizi pubblici locali*, in *Atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia*, Milano, 2004; CALZONI M., *Il partenariato pubblico privato istituzionalizzato (Aspetti di metodo e di merito nel settore TPL)*, in *Atti seminario TEP s.p.a.*, Parma, 2013; DE NICTOLIS R., CAMERIERO L., *Le società pubbliche in house e miste*, Giuffrè E., Milano, 2008; FERONI G. C. (a cura di), *Il partenariato pubblico – privato. Modelli e strumenti*, Giappichelli E., Torino, 2011; FIMIANI P., *Le società miste nel servizio pubblico ambientale*, Giuffrè E., Milano, 1998; FIMMANO' F., a cura di, *Le società pubbliche. Ordinamento, crisi ed insolvenza*, Collana *Università telematica Pegaso. Ricerche di Law & Economics*, Giuffrè E., Milano, 2011; GUERRERA F., a cura di, *Le società a partecipazione pubblica*, in *Quaderni Cesifin nuova serie*, Giappichelli G. E., Torino, 2010; IBBA C., MALAGUTI M.C., MAZZONI A., a cura di, *Le società "pubbliche"*, Collana *Diritto Commerciale Interno e Internazionale*, Giappichelli G. E., Torino, 2011; GUZZO G., *Società miste e affidamenti in house*, Giuffrè E., Milano, 2009; GUZZO G., *Società miste e affidamenti in house. Nella più recente evoluzione legislativa e giurisprudenziale*, Giuffrè E., Milano, 2009; LA VILLA G., *Società strumentali e profili di responsabilità*, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale n. 34*, Giuffrè E., Milano, 1981; LEVIS M., MANACORDA C., GROMIS DI TRANA E., *Le società miste*, *Il Sole-24 Ore*, Milano, 2005; LISELLA G., ZOPPOLI L. (a cura di) *Nuovi strumenti giuridici nelle autonomie locali. Le società miste [...]*, ESI, Napoli/2000 Roma, MANGIAMELLI S. (a cura di) *La società mista*, in *I servizi pubblici locali*, Giappichelli E., Torino, 2008; NICO M., *Quando l'ente locale diventa socio*, Collana *Amministrazione e management*, Maggioli E., Rimini, 2011; TRIMARCHI F. (a cura di), *Le società miste per i servizi locali*, Giuffrè E., Milano, 1999; VALAGUZZA S., *Società miste a partecipazione comunale. Ammissibilità e limiti*, Giuffrè E., Milano, 2012; DUGATO M., in *Giornale di diritto amministrativo*, n. 3, *Quaderni diretti da CASSESE S.*, *Le società per la gestione dei servizi pubblici locali*,

4. Il profilo di Farmaicurzio s.r.l.

Farmaicurzio s.r.l. (nel seguito: «la società») è una società di diritto privato (Libro V, Titolo V, Capo VII, del codice civile) a partecipazione pubblica maggioritaria (51,00%) da parte del Comune di Aicurzio e di un socio privato gestore-operativo non stabile (49,00%).

Detto socio, vigente il d.lgs. 163/2006 (*Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE*), è stato individuato con procedura pubblicistica ricorrendo alla gara a doppio oggetto (cfr. gli artt. 1 recante *Oggetto*, c. 2; 3 recante *Definizioni*, c. 15-ter; 30 recante *Concessione di servizi*; 244, c. 1, settori ordinari (direttiva 2004/18/CE recante *Direttiva 2004/18/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 31 marzo 2004, relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi*).⁽³⁾

IPSOA, Milano, 2001; ANTONIAZZI S., *Società miste e servizi pubblici locali. Esperienze nazionali e modello europeo*, in *Percorsi di diritto amministrativo*, collana diretta da G.F. Cartei, F. Fracchia, F. Manganaro, Editoriale Scientifica, Napoli, 2017.

³⁾ In dottrina, sul d. lgs. 163/2006, cfr. BOTTO A., *Il recepimento della direttiva 18/2004/CE relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti di lavori, di forniture e di servizi*, in *Appalti, Urbanistica, Edilizia*, n. 5/2005, Master, Roma; CALZONI M., CAPPELLETTI S., *Seminario sulla nuova normativa comunitaria in materia di appalti e soglie di servizi, forniture e lavori per i settori ordinari*, in atti del Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2006; CALZONI M., CAPPELLETTI S., *L'esperto risponde. Con la legge 12/7/2006 n. 228 operativo il rinvio selettivo per il codice appalti*, in *Servizi & Società*, n. 6/2006, Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano; CALZONI M., CAPPELLETTI S., *L'applicazione del codice unico appalti*, in atti del Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2007; CALZONI M., CAPPELLETTI S., *I compiti attribuiti al RUP e l'attività di verifica e validazione dei progetti (ex art. 10 e 112, D.Lgs. 163/2006)*, in *Atti seminario dell' Ordine degli Ingegneri della Provincia di Sondrio*, Sondrio, 2008; CALZONI M., *La verifica degli statuti sociali nelle società in house (alla luce delle recenti sentenze della Corte di Giustizia CE e del giudice nazionale)*, in *Atti seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia*, Milano, 2006; CALZONI M., CAPPELLETTI S., QUIETI A., *Nuove normative sugli appalti pubblici ed in particolare : codice antimafia, sistema AVCPass, esimente appalti*, in *Atti seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia*, Milano, maggio, 2013; CALZONI M., *Speciale forum : l'affidamento in house*, in *Servizi & Società*, n. 1/2004, Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano; CALZONI M., *L'affidamento in house ora normata dalle nuove direttive appalti 2014/23-24-25/UE (prima disciplinato dalla sola giurisprudenza comunitaria)*, in *Atti Seminario Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia*, Milano, 2014; CALZONI M., QUIETI A., ZUCCHETTI A., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo*, Master breve di tre giornate Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 19 – 26/5/2016 e 8/6/2016; CALZONI M., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo*, Master breve di tre giornate ERSU s.p.a., Pietrasanta (LU), 13 – 20 – 27/6/2016; FIORENTINO L., LACAVA C., *Le nuove direttive europee sugli appalti*, Milano, Giuffrè E. 2005; GAROFOLI R., SANDULLI M.A. (a cura di), *Il nuovo diritto degli appalti pubblici nella direttiva 2004/18/CE e nella legge comunitaria n. 62/2005*, Giuffrè E., Milano, 2005; GIURDANELLA C., CAUDULLO G., *La direttiva unica appalti. Guida alla Direttiva 2004/18 in materia di appalti pubblici di lavori, forniture e servizi*, E.G. Simone, Napoli, 2004; GIURDANELLA C., CAUDULLO G., *Commento al Codice dei Contratti Pubblici. Come cambiano gli appalti di lavori, di forniture e di servizi dopo il D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163*, Simone E., Napoli, 2006; GAROFOLI R.,

Nel frattempo gli organi istituzionali competenti del Comune di Aicurzio e della società, hanno in assemblea straordinaria adeguato lo statuto sociale alle società miste di cui al d. lgs. 175/2016 (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*) ⁽⁴⁾ ed agli artt. 5, c. 9 e 180 del d. lgs. 50/2016 (*Codice dei contratti pubblici*). ⁽⁵⁾

FERRARI G., (a cura di), *Codici del professionista* diretti da P. DE LISE e R. GAROFOLI, in *Codice degli appalti pubblici*, 2 tomi, nel diritto editore, Roma, 2011; MANGANI R., *Direttive UE, guida alle norme applicabili subito anche senza recepimento italiano*, in Edilizia e Territorio, edizione del 10/10/2005, n. 39, Milano; MARCHIANO' G., *Prime osservazioni in merito alle direttive di coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici. Direttive nn.17 e 18/2004 del 31, marzo* in *Rivista trimestrale degli appalti*, n. 3/2004, Maggioli E., Rimini; MASSARI A., GRECO M., *Il nuovo codice dei contratti pubblici*, Maggioli E., Rimini, 2006; MASSARI A., GRECO M., *Le nuove direttive comunitarie sugli appalti*, Maggioli E., Rimini, 2006; SANTELLI G., *Il Consiglio di Stato: Regioni più coinvolte nel Codice appalti*, in *Il Sole-24 Ore*, edizione del 19/2/2006, n. 49, Milano; SANTELLI G., UVA V., *Via al codice degli appalti. Regole semplificate sui lavori, servizi e forniture*, in *Il Sole-24 Ore*, ediz. 24/3/2006, n. 81, Milano; SANTELLI G., UVA V., *Codice appalti aperto a modifiche*, in *Edilizia e territorio*, ediz. 6-11/3/2006, n. 11, in *Il Sole-24 Ore*, Milano; SATTA F., *Le regole non dialogano. Spesso non c'è collegamento fra le disposizioni UE e quelle italiane*, in *Il Sole-24 Ore* edizione del Monferrato, Masio, Montecastello, Oviglio, Pietramarazzi, Quargnento, Quattordio, Sezzadio, Solero, alla migliore offerta economica. 19/2/2006, n. 49, Milano; SPINELLI D., PETULLA F., PORTALURI M.A., COLAGIACOMI F., *Guida alle nuove direttive appalti*, *Il Sole / 24, Ore* Milano, 2004; UVA V., *"Promosso" il codice appalti*, in *Il Sole-24 Ore*, ediz. 14/4/2006, n. 102, Milano; VITALE C. *La nuova disciplina comunitaria degli appalti pubblici*, in *Rifinita trimestrale degli appalti*, n. 4/2004, Maggioli E., Rimini.

⁴⁾ Sul d. lgs. 175/2016, si rinvia alle opere di CALZONI M., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, Atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 1^a ediz. 20 ottobre 2016, 2^a ediz. 26 ottobre 2016, 3^a ediz., 16/11/2016; CALZONI M., in Atti seminario Comune di Aosta – A.P.S. S.p.a., Aosta, ottobre 2016; in Atti seminario A.S.M. Voghera s.p.a., Voghera, novembre 2016; CALZONI M., seminario realizzato sotto l'egida del Comune di Palermo per le proprie società partecipate quali AMG Energia s.p.a., RAP s.p.a., Re.Se.T Palermo Scpa, Sispi s.p.a., Palermo Ambiente s.p.a., AMAP s.p.a., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, dicembre 2016; CALZONI M., *Il testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) ai fini delle modifiche statutarie (d.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, in Atti seminario Comune di Schio, aziende e società partecipate del bacino Alto-Vicentino, Schio (Vicenza), gennaio 2017; ANCI, a cura di DOTA S., CAMPANILE G., DI CECCA M.R. e con la collaborazione di NARDUCCI R., *I quaderni. La nuova disciplina delle società partecipate dalle Pubbliche amministrazioni (dopo il correttivo del d.lgs. 100/2017)*, Roma, giugno 2017; CALZONI M., *Seminario formativo sul d.lgs. 175/2016 (TU 2016)*, Atti seminario Civitavecchia Servizi Pubblici s.r.l., Civitavecchia, Roma, ottobre 2017; CALZONI M., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016) (Aggiornamento)*, seminario realizzato sotto l'egida di ASM ISA s.p.a. Vigevano (Pavia) per ASM Vigevano e Lomellina s.p.a. e per i Comuni di Borgo San Siro (PV), di Garlasco (PV), di Cassolnovo (PV), di Tromello (PV), novembre 2018; ATELLI M., BASILAVECCHIA M., CERONI F., CODAZZI E., GOISIS F., GRASSO A., LUBERTI A., PETTINARI C., PIPERATA G., SARCONI V., *Le società pubbliche nel Testo unico*, a cura di Fabrizio Cerioni, presentazione di Bernardo Giorgio Mattarella, postfazione di Cesare Glendi, Giuffrè Editore, Milano, 2017; LACCHINI M. e MAURO A. (a cura di), *La gestione delle società partecipate pubbliche alla luce del nuovo Testo Unico. Verso un nuovo paradigma pubblico-privato*, a cura di, con contributo di Sergio Santoro, Adolfo Teobaldo De Girolamo, Ettore Figliolia, Andrea Magnanelli, Marina Inches, Federica Ricci, Giulia Anonicelli, Giappichelli Editore, Torino, 2017; IBBA C.; DEMURO I. (diretto da), *Le società a partecipazione pubblica, Commentario tematico ai d.lgs. 175/2016 e 100/2017*, Le riforme del diritto italiano, Zanichelli Editore, Torino, 2018.

Capitolo II

VERIFICA DEL CODICE ETICO (COME DA ART. 6, C. 3,

⁵⁽⁾ Sul d. lgs. 50/2016, si rinvia alle opere di CALZONI M., QUIETI A., ZUCCHETTI A., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo, Master* breve di tre giornate Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 19 – 26/5/2016 e 8/6/2016; CALZONI M., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo, Master* breve di tre giornate ERSU s.p.a., Pietrasanta (LU), 13 – 20 – 27/6/2016; CALZONI M., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo, Master* breve di una giornata MEA s.p.a.; CBL s.p.a.; CBL Distribuzione s.r.l.; Mede (PV), 12/12/2016; CALZONI M., ITALIA V., QUIETI A., ZUCCHETTI A., *Le linee guida dell' ANAC al codice appalti*, in atti Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Fondazione Stelline, Sala Chagall, Milano, 13/12/2016; CALZONI M., CALZONI R., Corso base sull' applicazione del codice dei contratti pubblici (d.lgs. 50/2016), in atti Seminario Civitavecchia Servizi Pubblici s.r.l., Civitavecchia (Roma), 22/2/2018.

LETT. "C" DEL D. LGS. 175/2016)

Verifica del codice etico (come da art. 6, c. 3, lett. "c" del d. lgs. 175/2016)

SOMMARIO: 1. Aspetti riferiti al caso di specie – 2. L’approvazione del codice etico – 3. Si affianca al codice etico.

1. Aspetti riferiti al caso di specie

L’organo amministrativo di Farmaicurzio s.r.l. ha approntato il codice etico (o così detto “Codice di comportamento”) ai sensi dell’art. 6 (*Principi fondamentali sull’organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico*), c. 3, lett. c), del d. lgs. 175/2016 (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*), così come novellato dal d. lgs. 100/2017 (*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*).

Detto c. 3, lett. c) prevede che: «3] *Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l’opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell’attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti: [...]; c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell’attività della società*».

2. L’approvazione del codice etico

Spetta all’organo amministrativo l’approvazione del codice di comportamento (o cd. codice etico) di cui trattasi.

3. Si affianca al codice etico

Come da tav. 1 che segue, sempre nel caso di specie, allo strumento di governo di cui al codice etico, si affianca quanto evidenziato nella successiva tav. 1, e più precisamente :

*Si affianca al codice etico**(tav. 1)*

Strumento di governo	Strumenti statutari	Strumenti a disciplina dei rapporti Comune/Farmaicurzio s.r.l.	Strumenti di gestione del servizio
— Codice etico	— Atto costitutivo — Statuto sociale	— Contratto di servizio ⁽⁶⁾	— Carta dei servizi ⁽⁷⁾

(Fonte : Farmaicurzio s.r.l.)

Capitolo III

INSERIMENTO DEGLI STRUMENTI DI GOVERNO NELLA

⁶⁾ Sul contratto di servizio cfr. CRESPI L., CHEZZI M.L., MARINI A., (a cura di), *I cittadini giudicano la città*, Il Sole-24 Ore, Milano, 1999; BARTOLINI A., *Guida ai diritti dei consumatori*, D'Anselmi E., Hoepli, 1999; AA.VV., *Guida alla customer satisfaction nei servizi pubblici locali*, Cispel – D'Anselmi E. – Hoepli, Roma, 1997; DIPARTIMENTO DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, *Manuale sulla customer satisfaction nelle amministrazioni pubbliche. Valutare la qualità percepita dai cittadini*, Roma, 2004; AA.VV., *La città più bella. Guida alle Carte dei servizi pubblici*, Cispel-D'Anselmi E., Roma, 1996; ORICCHIO A. (a cura di ALPA G.), *Tutela del consumatore e servizi pubblici*, Giuffrè E., Milano, 2001; ALPA G., LEVI V. (collana diretta da ALPA G.), *I diritti dei consumatori e degli utenti*, Giuffrè E., Milano, 2001; PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA, *Rilevazione della qualità percepita dai cittadini*, Direttiva 24/3/2004, Roma; FACCHINI C., *Come realizzare un'indagine di «customer satisfaction»*, in *Azienditalia*, n. 10/2004, pagg. 639 e ss., Ipsoa, Milano; CALZONI M., *Il contratto di servizio nelle aziende dei servizi pubblici locali*, in Atti del seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, 2004, Milano; GABBUTI S. (a cura di), *Il contratto di servizio. Elementi per la redazione e la gestione*, collana *Strumenti Formez n. 21*, Formez-Dipartimento della funzione pubblica per l'efficienza delle amministrazioni, Napoli, 2004; PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, Linee-guida sottoforma di «Accordo» del 26/9/2013, conferenza unificata, atti n. 94/LU (atteso che per i soli fini del monitoraggio come ivi riportato della qualità e dell'efficienza dei SPL oggetto delle linee-guida di cui trattasi, la carta dei servizi ed i contratti di servizio sono considerati equipollenti) da applicarsi in sede : 1) di nuovi affidamenti dei SPL con preventivo coinvolgimento degli *stakeholders* almeno sei mesi prima; 2) di rinnovo dei contratti di servizio; CALZONI M., *Le novità in generale sui contratti di servizio/carte dei servizi ed in particolare gli accordi recenti tra Presidenza del Consiglio dei Ministri e Associazioni dei consumatori*, in atti Seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, maggio 2014.

⁷⁾ Sulla carta dei servizi si rinvia alle seguenti opere CRESPI L., CHEZZI M.L., MARINI A., (a cura di), *I cittadini giudicano la città*, Il Sole-24 Ore, Milano, 1999; BARTOLINI A., *Guida ai diritti dei consumatori*, D'Anselmi E., Hoepli, 1999; AA.VV., *Guida alla customer satisfaction nei servizi pubblici locali*, Cispel – D'Anselmi E. – Hoepli, Roma, 1997; DIPARTIMENTO DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, *Manuale sulla customer satisfaction nelle amministrazioni pubbliche. Valutare la qualità percepita dai cittadini*, Roma, 2004; AA.VV., *La città più bella. Guida alle Carte dei servizi pubblici*, Cispel-D'Anselmi E., Roma, 1996; ORICCHIO A. (a cura di ALPA G.), *Tutela del consumatore e servizi pubblici*, Giuffrè E., Milano, 2001; ALPA G., LEVI V. (collana diretta da ALPA G.), *I diritti dei consumatori e degli utenti*, Giuffrè E., Milano, 2001; PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA, *Rilevazione della qualità percepita dai cittadini*, Direttiva 24/3/2004, Roma; FACCHINI C., *Come realizzare un'indagine di «customer satisfaction»*, in *Azienditalia*, n. 10/2004, pagg. 639 e ss., Ipsoa, Milano; CALZONI M., *Le novità in generale sui contratti di servizio/carte dei servizi ed in particolare gli accordi recenti tra Presidenza del Consiglio dei Ministri e Associazioni dei consumatori*, in atti Seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, maggio 2014.

RELAZIONE DI GOVERNO 2017

**Inserimento degli strumenti di governo nella
relazione di governo 2017**

SOMMARIO : 1. Il dettato (per intero) dell' art. 6 (Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico), del d.lgs. 175/2016 – 2. L' inserimento degli strumenti di governo nella relazione di governo 2017 – 3. La pubblicità della relazione di governo

1. Il dettato (per intero) dell' art. 6 (Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico), del d.lgs. 175/2016

L' art. 6 in rubrica prevede che : *«1. Le società a controllo pubblico, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività'.*

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società';

d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4».

2. L' inserimento degli strumenti di governo nella relazione di governo 2017

La relazione di governo disporrà di una specifica sezione dedicata all' argomento in rubrica.

3. La pubblicità della relazione di governo

Ai sensi del d.lgs. 33/2013 (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle*

pubbliche amministrazioni) la relazione di governo sarà poi pubblicata sul sito trasparenza della società ⁽⁸⁾.

Tale obbligo è da riconnettersi al fatto che trattasi di società mista a maggioranza pubblica diretta, ai sensi dell' art. 9, c. 1, lett. d) della l. 475/1968 (c.d. legge Mariotti), così come introdotto dall' art. 10 (*Gestione comunale*) della l. 362/1991, a partecipazione di un socio privato diverso dai farmacisti in forza.

Detto art. 10, l. 362/1991 e s.m., prevede, come da tav. 2 che segue, che : « *1. Il primo comma dell'articolo 9 della legge 2 aprile 1968, n. 475, e' sostituito dal seguente: "La titolarita' delle farmacie che si rendono vacanti e di quelle di nuova istituzione a seguito della revisione della pianta organica puo' essere assunta per la meta' dal comune. Le farmacie di cui sono titolari i comuni possono essere gestite, ai sensi della legge 8 giugno 1990, n. 142, nelle seguenti forme: a) in economia; b) a mezzo di azienda speciale; c) a mezzo di consorzi tra comuni per la gestione delle farmacie di cui sono unici titolari; d) a mezzo di societa' di capitali costituite tra il comune e i farmacisti che, al momento della costituzione della societa', prestino servizio presso farmacie di cui il comune abbia la titolarita'. All'atto della costituzione della societa' cessa di diritto il rapporto di lavoro dipendente tra il comune e gli anzidetti farmacisti"*».

In sintesi, come da tav. 2 che segue, si ha :

I moduli gestori farmacie pubbliche

(tav. 2)

Con personalità giuridica	Moduli gestori
Pubblica	1. in economia (e gestione per conto previa convenzione)

⁽⁸⁾ Sul d.lgs. 33/2013 cfr. CALZONI M., *Trasparenza & integrità (per i soggetti dell' art. 11, cc. 2 e 3, d.lgs. 33/2013)*, in atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, ottobre–novembre, 2015/; in atti seminario ALA Servizi s.r.l., Ladispoli (RM), gennaio 2016; in atti seminario Casalasca Servizi s.p.a., Casalmaggiore (CR), gennaio 2016; CALZONI M., in atti seminario realizzato sotto l'egida del Comune di Palermo per le proprie società partecipate quali AMG Energia s.p.a., RAP s.p.a, Re.Se.T Palermo Scpa, Sispi s.p.a., Palermo Ambiente s.p.a., AMAP s.p.a., «*Trasparenza & integrità. Il nuovo decreto trasparenza e integrità per le società e le aziende partecipate degli enti locali (d.lgs. 97/2016 in vigore dal 23/6/2016)*», dicembre 2016.

	<ul style="list-style-type: none"> a. diretta b. in gestione per conto previa convenzione da parte dei moduli: 2); 3), 4.2)
	2. azienda speciale semplice
	3. azienda speciale consortile
Privata	<ul style="list-style-type: none"> 4.1 Società mista <ul style="list-style-type: none"> a. con i farmacisti in forza presso la società b. con soggetti privati terzi c. con altre società ad oggetto sociale compatibile d. con le figure sopraccitate 4.2 Società a totale partecipazione pubblica (con uno o tra più comuni titolari dell' esercizio del servizio (cd. <i>in house</i>) <ul style="list-style-type: none"> i. diretta (classico, verticale, orizzontale, invertito) ii. indiretta (<i>ibidem</i>) 4.3 in concessione a terzi

(Fonte: d.lgs. 475/1968 e norme successive)

Proiezioni

Spetterà quindi all' organo amministrativo di Farmaicurzio s.r.l. (cfr. *supra* il cap. I, § 1, fig.

1) trasferire la presente analisi all' interno della relazione di governo 2017.

Tale analisi e relazione sarà poi pubblicata sul sito *web* istituzionale di detta società, in ossequio al dettaglio del d.lgs. 33/2013 (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso*

civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni).

E' poi noto che detta relazione sarà rieditata ogni esercizio successivo.

Bibliografia

AA.VV., *Guida alla customer satisfaction nei servizi pubblici locali*, Cispel – D'Anselmi E. – Hoepli, Roma, 1997;

AA.VV., *La città più bella. Guida alle Carte dei servizi pubblici*, Cispel–D'Anselmi E., Roma, 1996;

AA.VV., *Partenariato pubblico privato e project finance. Le novità giuridiche, finanziarie e contabili*, collana *Appalti & Contratti*, a cura di NICOLAI M., TORTORELLA W., Maggioli E., Rimini, 2017;

- ALPA G., LEVI V. (collana diretta da ALPA G.), *I diritti dei consumatori e degli utenti*, Giuffrè E., Milano, 2001;
- ANCI, a cura di DOTA S., CAMPANILE G., DI CECCA M.R. e con la collaborazione di NARDUCCI R., *I quaderni. La nuova disciplina delle società partecipate dalle Pubbliche amministrazioni (dopo il correttivo del d.lgs. 100/2017)*, Roma, giugno 2017;
- ANTONIAZZI S., *Società miste e servizi pubblici locali. Esperienze nazionali e modello europeo*, in *Percorsi di diritto amministrativo*, collana diretta da G.F. Cartei, F. Fracchia, F. Manganaro, Editoriale Scientifica, Napoli, 2017
- APELLI M., BASILAVECCHIA M., CERONI F., CODAZZI E., GOISIS F., GRASSO A., LUBERTI A., PETTINARI C., PIPERATA G., SARCONI V., *Le società pubbliche nel Testo unico*, a cura di Fabrizio Cerioni, presentazione di Bernardo Giorgio Mattarella, postfazione di Cesare Glendi, Giuffrè Editore, Milano, 2017;
- BARBIERO A., *Le società con capitale misto pubblico-privato*, in *I Servizi pubblici locali. Strumenti operativi per la gestione dei processi di esternalizzazione e l'importazione dei moduli organizzativi essenziali*, EDK, Torriana (Rimini), 2006;
- BARTOLINI A., *Guida ai diritti dei consumatori*, D' Anselmi E., Hoepli, 1999;
- BIGONI M., *Programmazione e controllo dei gruppi pubblici locali. Dagli strumenti esistenti alle soluzioni innovative per la governance*, Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè E., Milano, 2012;
- BOTTO A., *Il recepimento della direttiva 18/2004/CE relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti di lavori, di forniture e di servizi*, in *Appalti, Urbanistica, Edilizia*, n. 5/2005, Master, Roma;
- CALZONI M., CALZONI R., *Corso base sull' applicazione del codice dei contratti pubblici (d.lgs. 50/2016)*, in atti Seminario Civitavecchia Servizi Pubblici s.r.l., Civitavecchia (Roma), 22/2/2018;
- CALZONI M., CAPPELLETTI S., *I compiti attribuiti al RUP e l'attività di verifica e validazione dei progetti (ex art. 10 e 112, D.Lgs. 163/2006)*, in Atti seminario dell' Ordine degli Ingegneri della Provincia di Sondrio, Sondrio, 2008;
- CALZONI M., CAPPELLETTI S., *L'applicazione del codice unico appalti*, in atti del Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2007;
- CALZONI M., CAPPELLETTI S., *L'esperto risponde. Con la legge 12/7/2006 n. 228 operativo il rinvio selettivo per il codice appalti*, in *Servizi & Società*, n. 6/2006, Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano;
- CALZONI M., CAPPELLETTI S., QUIETI A., *Nuove normative sugli appalti pubblici ed in particolare : codice antimafia, sistema AVCPass, esimente appalti*, in Atti seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, maggio, 2013;
- CALZONI M., CAPPELLETTI S., *Seminario sulla nuova normativa comunitaria in materia di appalti e soglie di servizi, forniture e lavori per i settori ordinari*, in atti del Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2006;

- CALZONI M., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo*, Master breve di tre giornate ERSU s.p.a., Pietrasanta (LU), 13 – 20 – 27/6/2016;
- CALZONI M., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo*, Master breve di una giornata MEA s.p.a.; CBL s.p.a.;
- CALZONI M., *Il contratto di servizio nelle aziende dei servizi pubblici locali*, in Atti del seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, 2004, Milano;
- CALZONI M., *Il partenariato pubblico privato istituzionalizzato (Aspetti di metodo e di merito nel settore TPL)*, in Atti seminario TEP s.p.a., Parma, 2013;
- CALZONI M., *Il testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) ai fini delle modifiche statutarie (d.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, in Atti seminario Comune di Schio, aziende e società partecipate del bacino Alto–Vicentino, Schio (Vicenza), gennaio 2017;
- CALZONI M., in Atti seminario Comune di Aosta – A.P.S. S.p.a., Aosta, ottobre 2016; in Atti seminario A.S.M. Voghera s.p.a., Voghera, novembre 2016;
- CALZONI M., in atti seminario realizzato sotto l’egida del Comune di Palermo per le proprie società partecipate quali AMG Energia s.p.a., RAP s.p.a., Re.Se.T Palermo Scpa, Sispi s.p.a., Palermo Ambiente s.p.a., AMAP s.p.a., «*Trasparenza & integrità. Il nuovo decreto trasparenza e integrità per le società e le aziende partecipate degli enti locali (d.lgs. 97/2016 in vigore dal 23/6/2016)*», dicembre 2016.
- CALZONI M., ITALIA V., QUIETI A., ZUCCHETTI A., *Le linee guida dell’ ANAC al codice appalti*, in atti Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Fondazione Stelline, Sala Chagall, Milano, 13/12/2016;
- CALZONI M., *L’ affidamento in house ora normata dalle nuove direttive appalti 2014/23-24-25/UE (prima disciplinato dalla sola giurisprudenza comunitaria)*, in atti Seminario Seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2014;
- CALZONI M., *La verifica degli statuti sociali nelle società in house (alla luce delle recenti sentenze della Corte di Giustizia CE e del giudice nazionale)*, in Atti seminario Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2006;
- CALZONI M., *Le novità in generale sui contratti di servizio/carte dei servizi ed in particolare gli accordi recenti tra Presidenza del Consiglio dei Ministri e Associazioni dei consumatori*, in atti Seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, maggio 2014;
- CALZONI M., *Le società di scopo nei servizi pubblici locali*, in Atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 2004;
- CALZONI M., QUIETI A., ZUCCHETTI A., *Il nuovo codice appalti (d.lgs. 50/2016) Testo normativo*, Master breve di tre giornate Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 19 – 26/5/2016 e 8/6/2016;
- CALZONI M., *Seminario formativo sul d.lgs. 175/2016 (TU 2016)*, Atti seminario Civitavecchia Servizi Pubblici s.r.l., Civitavecchia, Roma, ottobre 2017;
- CALZONI M., seminario realizzato sotto l’egida del Comune di Palermo per le proprie società partecipate quali AMG Energia s.p.a., RAP s.p.a., Re.Se.T Palermo Scpa, Sispi s.p.a., Palermo Ambiente s.p.a., AMAP

- s.p.a., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, dicembre 2016;
- CALZONI M., *Speciale forum : l'affidamento in house*, in *Servizi & Società*, n. 1/2004, Cispel Lombardia Service – Confservizi Cispel Lombardia, Milano;
- CALZONI M., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)(Aggiornamento)*, seminario realizzato sotto l'egida di ASM ISA s.p.a. Vigevano (Pavia) per ASM Vigevano e Lomellina s.p.a. e per i Comuni di Borgo San Siro (PV), di Garlasco (PV), di Cassolnovo (PV), di Tromello (PV), novembre 2018;
- CALZONI M., *Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (TUSPP) (D.lgs. 175/2016 in vigore dal 23/9/2016)*, Atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, 1^ ediz. 20 ottobre 2016, 2^ ediz. 26 ottobre 2016, 3^ ediz., 16/11/2016;
- CALZONI M., *Trasparenza & integrità (per i soggetti dell' art. 11, cc. 2 e 3, d.lgs. 33/2013)*, in atti seminario Cispel Lombardia Services – Confservizi Cispel Lombardia, Milano, ottobre–novembre, 2015/; in atti seminario ALA Servizi s.r.l., Ladispoli (RM), gennaio 2016; in atti seminario Casalasca Servizi s.p.a., Casalmaggiore (CR), gennaio 2016;
- CRESPI L., CHEZZI M.L., MARINI A., (a cura di), *I cittadini giudicano la città*, Il Sole–24 Ore, Milano, 1999;
- DE NICTOLIS R., CAMERIERO L., *Le società pubbliche in house e miste*, Giuffrè E., Milano, 2008;
- DIPARTIMENTO DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, *Manuale sulla customer satisfaction nelle amministrazioni pubbliche. Valutare la qualità percepita dai cittadini*, Roma, 2004;
- FACCHINI C., *Come realizzare un'indagine di «customer satisfaction»*, in *Azienditalia*, n. 10/2004, pagg. 639 e ss., Ipsoa, Milano;
- FERONI G. C. (a cura di), *Il partenariato pubblico – privato. Modelli e strumenti*, Giappichelli E., Torino, 2011;
- FIMIANI P., *Le società miste nel servizio pubblico ambientale*, Giuffrè E., Milano, 1998;
- FIMMANO' F., a cura di, *Le società pubbliche. Ordinamento, crisi ed insolvenza, Collana Università telematica Pegaso. Ricerche di Law & Economics*, Giuffrè E., Milano, 2011;
- FIORENTINO L., LACAVALA C., *Le nuove direttive europee sugli appalti*, Milano, Giuffrè E. 2005;
- GABBUTI S. (a cura di), *Il contratto di servizio. Elementi per la redazione e la gestione*, collana *Strumenti Formez n. 21*, Formez–Dipartimento della funzione pubblica per l'efficienza delle amministrazioni, Napoli, 2004;
- GAROFOLI R., FERRARI G., (a cura di), *Codici del professionista* diretti da P. DE LISE e R. GAROFOLI, in *Codice degli appalti pubblici*, 2 tomi, nel diritto editore, Roma, 2011;
- GAROFOLI R., SANDULLI M.A. (a cura di), *Il nuovo diritto degli appalti pubblici nella direttiva 2004/18/CE e nella legge comunitaria n. 62/2005*, Giuffrè E., Milano, 2005;
- GIURDANELLA C., CAUDULLO G., *Commento al Codice dei Contratti Pubblici. Come cambiano gli appalti di lavori, di forniture e di servizi dopo il D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163*, Simone E., Napoli, 2006;
- GIURDANELLA C., CAUDULLO G., *La direttiva unica appalti. Guida alla Direttiva 2004/18 in materia di appalti pubblici di lavori, forniture e servizi*, E.G. Simone, Napoli, 2004;

- GUERRERA F., a cura di, *Le società a partecipazione pubblica*, in Quaderni Cesifin nuova serie, Giappichelli G. E., Torino, 2010;
- GUZZO G., *Società miste e affidamenti in house. Nella più recente evoluzione legislativa e giurisprudenziale*, Giuffrè E., Milano, 2009;
- IBBA C., MALAGUTI M.C., MAZZONI A., a cura di, *Le società "pubbliche", Collana Diritto Commerciale Interno e Internazionale*, Giappichelli G. E., Torino, 2011;
- IBBA C., DEMURO I. (diretto da), *Le società a partecipazione pubblica, Commentario tematico ai d.lgs. 175/2016 e 100/2017*, Le riforme del diritto italiano, Zanichelli Editore, Torino, 2018;
- LA VILLA G., *Società strumentali e profili di responsabilità*, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale n. 34*, Giuffrè E., Milano, 1981; LEVIS M., MANACORDA C., GROMIS DI TRANA E., *Le società miste*, Il Sole-24 Ore, Milano, 2005;
- LACCHINI M. e MAURO A. (a cura di), *La gestione delle società partecipate pubbliche alla luce del nuovo Testo Unico. Verso un nuovo paradigma pubblico-privato*, a cura di, con contributo di Sergio Santoro, Adolfo Teobaldo De Girolamo, Ettore Figliolia, Andrea Magnanelli, Marina Inches, Federica Ricci, Giulia Anonicelli, Giappichelli Editore, Torino, 2017;
- LISELLA G., ZOPPOLI L. (a cura di) *Nuovi strumenti giuridici nelle autonomie locali. Le società miste [...]*, ESI, Napoli/2000 Roma, MANGIAMELLI S. (a cura di) *La società mista*, in *I servizi pubblici locali*, Giappichelli E., Torino, 2008;
- MANGANI R., *Direttive UE, guida alle norme applicabili subito anche senza recepimento italiano*, in *Edilizia e Territorio*, edizione del 10/10/2005, n. 39, Milano;
- MARCHIANO' G., *Prime osservazioni in merito alle direttive di coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici. Direttive nn.17 e 18/2004 del 31, marzo* in *Rivista trimestrale degli appalti*, n. 3/2004, Maggioli E., Rimini;
- MASSARI A., GRECO M., *Il nuovo codice dei contratti pubblici*, Maggioli E., Rimini, 2006;
- MASSARI A., GRECO M., *Le nuove direttive comunitarie sugli appalti*, Maggioli E., Rimini, 2006;
- NICO M., *Quando l' ente locale diventa socio*, *Collana Amministrazione e management*, Maggioli E., Rimini, 2011;
- ORICCHIO A. (a cura di ALPA G.), *Tutela del consumatore e servizi pubblici*, Giuffrè E., Milano, 2001;
- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, *Linee-guida sottoforma di «Accordo» del 26/9/2013*, conferenza unificata, atti n. 94/LU (atteso che per i soli fini del monitoraggio come ivi riportato della qualità e dell' efficienza dei SPL oggetto delle linee-guida di cui trattasi, la carta dei servizi ed i contratti di servizio sono considerati equipollenti) da applicarsi in sede : 1) di nuovi affidamenti dei SPL con preventivo coinvolgimento degli *stakeholders* almeno sei mesi prima; 2) di rinnovo dei contratti di servizio;
- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA, *Rilevazione della qualità percepita dai cittadini*, Direttiva 24/3/2004, Roma;
- SANTELLI G., *Il Consiglio di Stato: Regioni più coinvolte nel Codice appalti*, in *Il Sole-24 Ore*, edizione del 19/2/2006, n. 49, Milano;

- SANTELLI G., UVA V., *Codice appalti aperto a modifiche*, in *Edilizia e territorio*, ediz. 6-11/3/2006, n. 11, in *Il Sole-24 Ore*, Milano;
- SANTELLI G., UVA V., *Via al codice degli appalti. Regole semplificate sui lavori, servizi e forniture*, in *Il Sole-24 Ore*, ediz. 24/3/2006, n. 81, Milano;
- SATTA F., *Le regole non dialogano. Spesso non c'è collegamento fra le disposizioni UE e quelle italiane*, in *Il Sole-24 Ore* edizione del Monferrato, Masio, Montecastello, Oviglio, Pietramarazzi, Quargnento, Quattordio, Sezzadio, Solero, alla migliore offerta economica. 19/2/2006, n. 49, Milano;
- SPINELLI D., PETULLA F., PORTALURI M.A., COLAGIACOMI F., *Guida alle nuove direttive appalti*, Il Sole / 24, Ore Milano, 2004;
- TRIMARCHI F. (a cura di), *Le società miste per i servizi locali*, Giuffrè E., Milano, 1999, VALAGUZZA S., *Società miste a partecipazione comunale. Ammissibilità e limiti*, Giuffrè E., Milano, 2012, DUGATO M., in *Giornale di diritto amministrativo*, n. 3, *Quaderni* diretti da CASSESE S., *Le società per la gestione dei servizi pubblici locali*, IPSOA, Milano, 2001;
- UVA V., "Promosso" il codice appalti, in *Il Sole-24 Ore*, ediz. 14/4/2006, n. 102, Milano;
- VITALE C. *La nuova disciplina comunitaria degli appalti pubblici*, in *Rifinita trimestrale degli appalti*, n. 4/2004, Maggioli E., Rimini.